

• 科学管理

略谈纺织机械设备维修管理

池志清

(经纬纺织机械股份有限公司 榆次分公司,山西 晋中 030601)

摘要:为了解决纺织企业机械设备维修管理制度缺失、水平滞后、重视度不够等问题,从管理部门、管理制度和纺织机械设备使用等方面,分析了当前纺织企业在纺织机械设备维修管理中存在的问题。提出,建立并完善纺织机械设备的维修管理制度,设立机械设备维修管理的绩效考核制度和选拔任用专业的机械设备维修管理人才,充分认识设备科学管理的重要性,能保证设备高效运转,降低设备出故障的频次,从而实现企业经济效益的提升。

关键词:纺织机械;设备;维修;效益;寿命

中图分类号:TS103

文献标志码:B

文章编号:1001-9634(2017)05-0061-02

My Tentative View on Maintenance and Management of Textile Machinery

CHI Zhiqing

(Yuci Branch Jingwei Textile Machinery Co.,Ltd.,Jinzhong 030601,China)

Abstract: To solve the problems with textile industry machinery maintenance and management system such as lack of management regulation, backward in level, insufficient importance, analysis is done to the problems in the maintenance and management of textile machinery in the textile enterprises from the aspects of management, management system and the use of textile machinery. It is suggested that the following must be done including establishment and improvement of textile machinery and equipment maintenance and management system, set-up of maintenance and management, personnel of mechanical equipment maintenance and management of mechanical equipment performance appraisal system and the selection and appointment of professional equipment. Only by fully understanding the importance of scientific management, ensuring the efficient running of the equipment, reducing the equipment failure frequency, can the enterprise enhance the economic benefits.

Key Words: textile machinery; equipment; maintenance; efficiency; life

1 纺织企业设备维修管理的问题

1.1 缺乏健全的管理部门和制度

目前,越来越多的纺织企业引进先进的机械设备,但与之对应的维修管理水平却远远跟不上设备更新换代的速度^[1]。不少纺织企业在前期引进机械设备时,一次性投入资金过多,导致后期生产过程中

设备维修管理资金投入不足、制度缺失。某些企业管理者认为纺织机械设备的维修管理工作仅依靠维修工即可完成,无需更多的管理人员。企业在缩减人力时,首先考虑精简维修管理人员的数量,同时加大维修工的工作量,甚至聘请兼职人员完成维修。这些人员中,有些既无专业的维修知识,又缺乏相应的实践经验,加之对设备标准认知模糊,其维修的设备可能会对自身或使用人员造成伤害,从而导致无法弥补的损失。有些企业甚至为了节省机械设备维修管理资金,直接去掉管理环节,既无科学的管理制度,也无相应的责任部门,设备维修无人负责、监管,

收稿日期:2017-02-27

作者简介:池志清(1986—),女,山西晋中人,助理工程师,主要从事纺织机械设计等方面的研究。

导致企业设备维修管理水平严重滞后^[2]。

1.2 使用与维修管理存在的问题

1.2.1 标识问题

国外纺织机械设备的标识和说明与国内标准存在差异。如符号的规范标准不同,国外的紧急停车按钮是红色,而国内某些设备则为其颜色,企业引进之后,未对这种差异引起足够重视,或者机械设备的标识在运输及安装过程中磨损、丢失,但是安装完毕后,企业并未及时修复这些标识。都会导致使用与维修管理存在问题。

1.2.2 电气安全问题

不少纺织企业使用的纺织机械设备是电气控制的,存在一定的安全隐患。经实地走访发现,部分企业的电源线缺少绝缘层保护;有些虽已进行保护,但不符合标准要求。另外,使用和维修管理不到位,纺织机械设备中的电器元件的可靠性和稳定性难以保证,也存在机械设备夹伤的安全隐患。

1.2.3 使用与管理问题

纺织机械设备维修管理的最终目的是提高设备工作质量,从而提高企业经济效益。但是,现阶段不少纺织企业为了提高产量,机械设备常年超负荷运转,未进行定期保养和维修,不仅影响纺织机械设备的使用寿命和工作质量,而且增加企业的生产成本,甚至引发安全事故。

2 提高设备维修管理质量的意见和建议

2.1 建立并完善维修管理制度

维修管理制度中应充分体现定机、定人、定岗的性质,确保每台机械设备都有专人负责保管、维修、保养和操作。“三定”制度是推行机械化生产的基础,其执行的效果直接影响企业的生产效率和经济效益,同时对企业的作业安全、机械设备的使用寿命都有重要的影响。所以,企业不应轻易变更机械设备维修管理的主要负责人,以免影响设备的产出质量和效益。另外,管理制度还应充分调动专业员工和普通员工的工作积极性,明确划分各自的工作职责和权限,实现专业管理和普通管理的完美配合^[3]。

2.2 设立维修管理的绩效考核制度

保养、维护和使用是纺织机械设备互为条件的3个因素,只有确保任一环节都执行到位,才能保证机械设备的寿命,实现机械设备的能效产出。每种机械设备都有其固定的运转周期,当然,设备管理部门对机械设备进行评估后,可以根据机械运转的实况,适当调整运转周期,制定各项保养和维修计划。

需要注意的是,新旧设备具有不同的特点,应采用不同的维修与保养措施。对于老旧设备,确保正常运行和降低安全隐患是重点,因此,及时维修是关键;对于新设备,确保能效产出和生产安全是重点,所以提高员工的生产技术水平,加强保养维护是关键。

作为生产过程中唯一的能动要素,人是实施纺织机械设备维修管理的关键因素。绩效考核的评分应该以不定期抽查检验的情况为依据,避免定期检查出现的应付行为,考评结果应该与奖罚机制相结合,鼓励节约,惩罚浪费。由此可见,设立机械设备维修管理的绩效考核制度,有助于充分调动全体员工的工作积极性,明确细分各岗位员工的工作职责,延长机械设备的使用寿命,提高企业的生产效益。

2.3 选拔和聘用专业的维修管理人才

机械设备的更新换代带来的是自动化程度的提高,其操作、维修等技术要求也相应不断提升。为提高纺织机械设备维修管理水平,企业必须选拔和聘用专业的人才。相对于高薪的外部招聘而言,企业可以采用从内部选拔的方式组建一支专业水平高、综合素质强的机械设备维修管理队伍,也可以采用“走出去、请进来、择优培训”的方式,通过聘请专家到企业开展讲座、组织企业员工外出学习、组织专业人员参与设备管理研讨会等方式,加强企业内部人员专业技术的培训力度,提高其理论知识和实际操作技能,选拔和任用一批专业的机械设备维修管理人才,以满足企业发展的需要。

3 结语

设备是提升产品质量的主要途径,引进先进设备,用好先进设备,发挥其最大效能则是企业产品质量、经济效益提升的保证。充分认识设备科学管理的重要性,建立健全企业设备管理制度,做好设备的科学管理就成为企业工作的重中之重。通过以上措施,对企业设备维修管理水平进行改进,以保证设备高效运转,降低设备出故障的频次,从而保证生产的高质、高效,最终提高企业的经济效益。

参考文献:

- [1] 张学森.浅谈纺织机械设备的管理[J].科技创新与应用, 2012(25):66.
- [2] 金宏群.机械设备维修管理常见问题分析[J].机械工业标准化与质量, 2013(8):14-15.
- [3] 秦华生.机械设备维修与保养管理问题的思考[J].赤峰学院学报(自然科学版), 2014, 30(11):36-37.